

《施工企业管理》杂志社

关于召开“向工程总承包（EPC）转型中的 经验交流暨现场观摩会（深圳）”的通知

各有关单位：

近年来，我国工程总承包快速发展，越来越多的施工企业开始参与、承接工程总承包项目。为分享、对标学习施工企业在向工程总承包转型过程中的新思路、新方法与新体会，加快从施工总承包向工程总承包转型的步伐，我社定于2021年6月3日-4日在深圳召开“向工程总承包（EPC）转型中的经验交流暨现场观摩会”，会期2天。具体安排如下：

一、主要内容

（一）经验交流

1. 以工程总承包思路来策划实施施工总承包项目的做法与心得（李学军 中建八局南方公司新华医院项目经理）；
2. 基于施工总承包项目的深化设计实践探讨（彭建良 中天华南建设投资集团有限公司总工程师）；

3、以集成管理方法实现设计管理的价值创造（崔 革 中建三局工程管理部副总经理）；

4、EPC 工程总承包探索与实践（雷 克 中建八局工程管理部副总经理）；

5. 保障性安居工程 EPC 项目经验分享（尹马林 中建二局一公司长圳车辆段保障性安居工程二期 EPC 项目经理）；

6. 多业态综合体 EPC 项目经验分享（谭 龙 中建三局广州设计之都多业态综合体 EPC 项目经理；田朝炜 中国建筑西南设计研究院广东总院总建筑师(设计方负责人)；张善朋 中建三局安装公司广州设计之都项目经理(安装专业负责人)）。

（二）现场观摩

1. 中建二局一公司-深圳长圳车辆段保障性安居工程二期（EPC）项目（观摩内容：EPC 模式下项目组织架构、设计管理、报批报建管理、招采管理、工期管理、质量管理；EPC 模式下的装配式建造；BIM 正向应用等）；

2. 中建三局华南公司-深圳城脉金融中心超高层项目（观摩内容：“第四代造楼机”——轻量化集成顶模平台系统应用；单塔多笼，循环施工电梯；斜巨柱液压爬升防护屏施工技术；液压自爬式卸料平台技术；可周转预埋件及可调式动臂塔吊支撑架安装技术；泵压无线监测系统；磁力逃生装置；地下室装配式整体移动单侧支模体系等）

3. 深圳建工、中建四局五公司-深圳南山科创中心项目 1 标段、2 标段（观摩内容：超高层为双核心筒结构，设计前沿得房率高、宽

旷大气；密集钢筋节点钢管柱内混凝土浇筑施工技术；超高层写字楼双核心筒结构铝合金大模板施工、架空及避难层施工技术；大跨度、大悬挑桁架结构施工；工业化建造体系及实体观摩；万科 5S 精细化管理等)。

二、拟出席领导与嘉宾：

1. 李清旭 中国施工企业管理协会副会长
2. 梁剑明 广东省建筑业协会会长
3. 尹剑辉 深圳建筑业协会会长
4. 黄享华 《施工企业管理》杂志社社长
5. 蒋金生 中天控股集团有限公司总工程师
6. 杨发兵 中建二局设计部总经理
7. 刘 洪 中建四局工程管理部总经理
8. 任长文 中建五局工程总承包管理中心总经理
9. 崔 革 中建三局工程管理部副总经理
10. 雷 克 中建八局工程管理部副总经理
11. 孙维振 中建二局第一建筑工程有限公司副总经理
12. 刘 鹏 中建八局第二建设有限公司 EPC 管理部经理
13. 李 静 中铁建工集团有限公司南京分公司总经济师
14. 黄 轶 上海建工四建集团有限公司副总裁、副总工程师
15. 尹马林 中建二局一公司长圳车辆段保障性安居工程二期 EPC 项目经理
16. 曾佳明 中建三局华南公司城脉金融中心大厦总承包工程项目经理

17. 胡 玺 中建四局五公司南山科创中心二标段项目经理

18. 李振雄 深圳建工集团南山科创中心一标段项目经理

三、参会对象：董事长、总经理、主管副总经理、三总师、EPC 负责人、设计部、工程管理部、市场部、物资管理部、招采中心、成本部、项目经理、BIM 负责人、信息化负责人等。

四、时间地点

(一) 时间：6 月 3 日-4 日，2 日全天报到

(二) 会议地点：深圳安蒂娅美兰酒店（地址：深圳市宝安区西乡街道办水库路 108 号）

五、会议费用：会务费 1900 元/人，食宿统一安排，住宿费自理。


开户银行：招商银行北京阜外大街支行

帐 号：110 906 991 210 401

户 名：《施工企业管理》杂志社

六、报名方式（三者选择其一即可）

1. 在线报名：<http://bm.chinacem.com.cn/SignUp/Index>

2. 扫码报名：

3. 填写回执报名：见附件，电子版请在（工程建设网 www.chinacem.com.cn）网站首页下载，并于 5 月 28 日前将 WORD 版回执表发送至 huiyi@chinacem.com.cn。

七、防疫要求

为做好新冠肺炎疫情防控工作，参会代表需出具健康码（本人信息扫码登记须未见异常），体温测量正常后进入会场，且会议期间须全程佩戴口罩。

八、会务联系人：

李波 18600922045 刘琳 13381108179

苗颖 13681273942 黄婷婷 17310596032

座机 010-68066858；68520350

附 1：“向工程总承包(EPC)转型中的经验交流暨现场观摩会(深圳)”
内容说明

附 2：“向工程总承包(EPC)转型中的经验交流暨现场观摩会(深圳)”
回执

《施工企业管理》杂志社

2021年5月1日



附 1:

“向工程总承包(EPC)转型中的经验交流暨现场观摩会(深圳)”

内容说明

嘉宾主持
蒋金生 中天控股集团有限公司总工程师
发言嘉宾
李学军 中建八局南方公司新华医院项目经理 发言主题：深度融合，全过程统筹，运用工程总承包理念管理施工总承包工程 发言概要：以深圳新华医院等项目为例，针对项目工艺复杂、深化设计量大、招标工作量大、设计交叉重叠专业多，管理协调量大的特点，分享采用施工深化设计、需求前置沟通、施工工序穿插等工程总承包的思路和做法，解决功能调整带来返工；专业专项设计滞后；招标滞后影响进度；界面划分遗漏交叉；设备预留预埋缺失；全周期进度管理失控等痛点问题。
彭建良 中天华南建设投资集团有限公司总工程师 发言主题：基于当前施工总承包项目的深化设计实践探讨 发言概要：施工总承包项目前期进行施工深化，用工程总承包的思路去做深化；施工深化，主要达到精准定位、精确备料、完整施工、完整移交、一次成活的效果；方便施工，减少质量通病、不同设计专业间的融合、大幅度提升项目盈利能力。
嘉宾主持
主持人：崔革 中建三局工程管理部副总经理
发言嘉宾
发言嘉宾：崔革 中建三局工程管理部副总经理 发言主题：以集成管理方法实现设计管理的价值创造 发言概要：设计管理是总承包项目的灵魂，是 EPC 项目管理运行成功与否的关键因素之一，贯穿于整个项目生命周期，影响工程建设全过程。设计管理有效，才能确保项目质量、成本、进度等目标的实现。设计管理在提升工程品质、增强客户体验、优化投资造价、缩短建设工期、降低建造成本、控制过程风险等方面充分体现价值。通过全需求集成、全方位策划、全资源保障、全组织协同、全专业联动、全过程融合进行设计管理，实现与相关单位合作共赢、价值创造项目管理新模式。

发言嘉宾：雷 克 中建八局工程管理部副总经理
发言主题：EPC 工程总承包探索与实践

发言嘉宾：尹马林 中建二局一公司长圳车辆段保障性安居工程二期（EPC）项目经理

发言主题：提升工程总承包管理能力，完善项目管理体系建设

发言概要：分享借助各方力量，实现时间、风险、成本、合规、方案、管理等设计管理可控的九个关键控制点；设计贯穿项目全过程管理的收集需求、施工图设计、深化设计、定版定样、加工图、施工放线、监造验收共七个步骤实施要点；招采管理控制成本的主要措施；建立设计、专业分包、分供等提出优化建议的效益分享机制等。

发言嘉宾：谭 龙 中建三局广州设计之都多业态综合体（EPC）项目经理

田朝炜 中国建筑西南设计研究院广东总院总建筑师（设计方负责人）

张善朋 中建三局安装公司广州设计之都项目经理（安装专业负责人）

发言概要：以广州设计之都 EPC 项目为例，分享采用“1+N”项目群管理模式，划分勘察、设计、施工等联合体各方的责权利；做好限额设计管理的四步：需求识别-明晰业主需求定位、项目对标-初步拟定估算指标、四象限法-差异划分项目限额、动态调整-逐步锁定限额利润，有效控制收入和成本；深度推进“设计优化+精益建造”，解决综合管理协调难、专业专项设计滞后、全周期进度管理失调、界面划分遗漏交叉等管理痛点。

研讨嘉宾

杨发兵 中国建筑第二工程局有限公司设计部总经理
刘 洪 中国建筑第四工程局有限公司工程管理部总经理
任长文 中国建筑第五工程局有限公司工程总承包管理中心总经理
雷 克 中国建筑第八工程局有限公司工程管理部副总经理
孙维振 中建二局第一建筑工程有限公司副总经理
刘 鹏 中建八局第二建设有限公司 EPC 管理部经理
李 静 中铁建工集团有限公司南京分公司总经济师
黄 轶 上海建工四建集团有限公司副总裁、副总工程师
.....

观摩内容

中建二局一公司长圳车辆段保障性安居工程二期 EPC 项目
中建三局华南公司城脉金融中心大厦总承包工程项目
深圳建工集团南山科创中心 1 标段项目
中建四局五公司科创中心 2 标段项目

详细观摩内容请扫二维码



附 2:

“向工程总承包 (EPC) 转型中的经验交流暨现场观摩会 (深圳)”回执

日程安排	6月3日上午	6月3日下午	6月4日上午	6月4日下午		
日程一	1. 观摩项目介绍; 2. 研讨交流	研讨交流	去工地观摩	去工地观摩, 约 18: 00 结束		
日程二	1. 观摩项目介绍; 2. 研讨交流	去工地观摩	去工地观摩, 约 12: 00 结束	返程		
单位名称				扫码 报 名 		
通信地址						
姓 名	性别	职 务	手 机	微 信 号	选择日程安排 (必填)	是否住宿
					<input type="checkbox"/> 日程一 <input type="checkbox"/> 日程二	<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 不住
					<input type="checkbox"/> 日程一 <input type="checkbox"/> 日程二	<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 不住
					<input type="checkbox"/> 日程一 <input type="checkbox"/> 日程二	<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 不住
开票信息 (复制、粘贴图片即可)						
开票信息 1	开票金额、张数	开票信息 2	开票金额、张数	开票信息 3	开票金额、张数	
开户银行: 招商银行北京阜外大街支行 账号: 110906991210401 户 名: 《施工企业管理》杂志社					* 请参会代表于 5 月 28 日前将会务费电汇以上帐户; * 如个人汇款请备注单位名称。	

备注: 本回执可放大复印, 填写后请于 5 月 28 日前传真至 010-68570772, 或从中国工程建设网 ([Http://www.chinacem.com.cn](http://www.chinacem.com.cn)) 下载回执, 填写后电邮至 huiyi@chinacem.com.cn